

UNIVERSITÉ FÉLIX HOUPHOUËT-BOIGNY

Séminaire de gouvernance financière | Cabinet LOUTCHE – FDFP

RECUEIL D'EXERCICES ET CORRIGÉS

Budget-programme · Élaboration · Exécution · SIGOBE · Pièces justificatives · Cycle complet

Textes de référence : Loi n°2020-627 du 14/08/2020 | Décret n°2021-677 du 03/11/2021 | Décret n°2021-909 du 22/12/2021
| RGCP Décret n°2014-416

Source pièces justificatives : DGTCP-DGTCP-PR6-REF-2025 – Version 2 – 05/01/2026

CAS PRATIQUE A – BUDGET DE MOYENS VERS BUDGET-PROGRAMME

Énoncé

L'EPN CFPB (Centre de Formation Professionnelle de Bouaké) dispose du budget de moyens :

- Titre I Personnel : 800 millions FCFA
- Titre II Fonctionnement : 350 millions FCFA
- Titre V Investissement : 200 millions FCFA
- TOTAL : 1 350 millions FCFA

Mission générale : former des techniciens qualifiés pour les secteurs industriels et agricoles.

TRAVAIL DEMANDÉ (sous-groupes de 4 – 45 min) :

1. Formulez la MISSION de cet EPN en une phrase précise
2. Identifiez 3 PROGRAMMES cohérents avec cette mission (Art. 15 Décret 2021-677)
3. Répartissez les 1 350 M FCFA entre les 3 programmes ET par titre de dépense (Art. 14)
4. Pour le Programme 1, définissez : 1 objectif SMART + 2 indicateurs de performance (Art. 16)
5. Rédigez l'en-tête du PAP pour ce Programme 1 (Art. 23 Décret 2021-677)
6. Listez les 5 documents obligatoires à annexer au budget (Art. 19 Décret 2021-677)

CAS PRATIQUE B – PRÉPARATION DU BUDGET EPN AGRO-CI

Énoncé

L'EPN AGRO-CI (recherche agronomique, 120 agents, Abidjan) – données :

- Lettre de cadrage : subvention État N = 2 400 millions FCFA
- Recettes propres N-1 : 480 millions FCFA → projection N : +8 %
- Masse salariale mensuelle chargée : 95 millions FCFA
- Loyer + charges (eau, électricité) : 18 millions FCFA/mois
- Investissements validés : réhabilitation laboratoire 180 M + 4 véhicules 60 M
- Don externe de 120 M FCFA d'un bailleur (programme de formation)

TRAVAIL DEMANDÉ :

1. Calculez le total des RECETTES prévisionnelles de l'exercice N (Art. 12)
2. Calculez les dépenses de PERSONNEL (Titre I) pour l'exercice N (Art. 14)
3. Estimez les dépenses de FONCTIONNEMENT (Titre II)
4. Intégrez les INVESTISSEMENTS (Titre V) et vérifiez l'ÉQUILIBRE (Art. 11)
5. Si budget déséquilibré, proposez des ajustements argumentés
6. Dressez le calendrier de préparation (Art. 17-21)
7. Listez les 5 documents obligatoires à joindre au projet de budget

CAS PRATIQUE C1 – LES 4 PHASES DE LA DÉPENSE

Énoncé

L'EPN AGRO-CI réalise 3 opérations :

- Opération 1 : Achat d'un groupe électrogène pour 18 millions FCFA
- Opération 2 : Paiement des vacances de formateurs pour 6 millions FCFA
- Opération 3 : Encaissement d'une subvention complémentaire de 50 millions FCFA

TRAVAIL DEMANDÉ :

1. Pour l'achat (18 M) : quelle procédure de marché ? (Décret 2021-909)
2. Déroulez les 4 phases de la dépense pour cet achat (Art. 49 Décret 2021-677)
3. Pour les vacances (6 M) : listez les pièces justificatives par acteur et par phase
4. Pour la subvention 50 M : déroulez les 4 étapes de la recette (Art. 63-66)
5. L'AC suspend le paiement des vacances (OP non signé). A-t-il raison ? Quel article ?

CAS PRATIQUE C2 – QUALIFICATION DES IRRÉGULARITÉS D'EXÉCUTION

Énoncé

Lors d'une revue trimestrielle dans l'EPN AGRO-CI, 5 anomalies sont détectées :

- Anomalie 1 : BC de 22 M FCFA signé par le DG sans visa du CB (montant > seuil fixé par arrêté)
- Anomalie 2 : Achat de mobilier de 35 M FCFA fractionné en 7 BC de 5 M pour éviter le seuil
- Anomalie 3 : Régie d'avance non justifiée depuis 2 mois (délai légal = 30 jours, Art. 57-60)
- Anomalie 4 : Agent Comptable a payé sans PV de réception signé par la commission
- Anomalie 5 : Transfert de 25 M entre 2 programmes par simple décision du DG, sans Conseil de Gestion

Pour chaque anomalie : (a) article violé (b) responsable (c) sanction (d) correction

CAS PRATIQUE D – EXERCICES SUR PIÈCES JUSTIFICATIVES

Énoncé

Quelles sont les pièces justificatives d'une mission à l'étranger ?

- Quelles sont les pièces justificatives d'achat de matériel roulant ?
- Quelles sont les pièces justificatives d'une dépense d'entretien et de réparation de véhicule ?
- Quelles sont les pièces justificatives d'une dépense de fourniture de bureau ?